

# Anforderungsmanagement - Die Grundlage für den Projekterfolg

## 1-tägiger Einführungsworkshop

Anforderungsmanagement ist eine grundlegende Disziplin für jedes Entwicklungsprojekt. Leider wird diese Disziplin aber in vielen Unternehmen heute noch nicht mit der eigentlich notwendigen Sorgfalt durchgeführt. Das führt oft dazu, dass

- man sich zum Ende des Projektes mit dem Auftraggeber über das Ergebnis streitet,
- sich immer nach Abstimmungen mit dem Auftraggeber Änderungen ergeben,
- die Anzahl der Änderungen (auch zu späten Zeitpunkten) überdurchschnittlich hoch ist,
- und somit der Aufwand für Nacharbeiten oft den Projekterfolg in Frage stellt.

In diesem Workshop werden die grundlegenden Prinzipien des Anforderungsmanagements vermittelt und die Teilnehmer haben die Gelegenheit einige davon direkt auszuprobieren, um dabei zu erleben, wie man mit einfachen Mitteln „gute“ Anforderungen formulieren kann.

Dieser Workshop dient als Einstieg in das spannende Thema Anforderungsmanagement, eignet sich aber insbesondere auch für Entscheidungsträger in Entwicklungs- oder Vertriebsbereichen.

## Ziele

Die Teilnehmer

- verstehen die Bedeutung von Anforderungsmanagement als essentieller Grundstein für ein erfolgreiches Projekt.
- verstehen die Rolle von Anforderungen und Spezifikationen bei der Produktentwicklung.
- wissen, welche Aktivitäten im Anforderungsmanagement benötigt werden.
- wissen, wie wichtig die Einbeziehung der wichtigen „Stakeholder“ ist.
- verstehen, welche Aspekte hochqualitative Anforderungen und Spezifikationen auszeichnen.
- nehmen analytisches und konstruktives „Handwerkzeug“ mit, um die Qualität von eigenen Anforderungen auf einen höheren Stand zu bringen und das potenzielle Risiko in gegebenen Anforderungen besser analysieren zu können.

## Inhalte

Das Training führt in die Methodik der Erstellung und Verwaltung von Anforderungen ein, setzt dann einen besonderen Schwerpunkt auf das „Erlebnis weniger guter Anforderungen“. Die Inhalte sind:

- Anforderungsprozess als Basis und roter Faden aller Entwicklungsdisziplinen
- Die Aktivitäten zum Erstellen und Verwalten von Anforderungen
- Festlegen der Grenzen und Stakeholder für ein Projekt
- Unterscheidung zwischen Leistungs- und Begeisterungsfaktoren
- Maßnahmen und Tipps zum Schreiben und Analysieren von Anforderungen
- Qualitätsmerkmale von „guten“ Anforderungen und Spezifikationen
- Anforderungen in mehreren Gruppenarbeiten selbst erheben, schreiben und analysieren

## Wer sollte teilnehmen?

- Anforderungsmanager
- Projektmanager
- Entwicklungsleiter
- QA Manager
- Jeder, der Anforderungen schreibt oder liest
- Entwicklungsingenieure
- Systemingenieure
- Vertriebsmitarbeiter
- Marketingmitarbeiter

## Voraussetzungen

Obwohl für dieses Training keine speziellen Voraussetzungen definiert sind, sollten die Teilnehmer Erfahrung in der Abwicklung von Entwicklungsprojekten haben.